



**Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht  
Jaarverslag 2019**



alleen voor identificatiedoeleinden

# Inhoud

<b>1. Introductie .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Jaarverslag bestuur 2019 .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Samenstelling bestuur.....</b>	<b>6</b>
<b>4. Jaarcijfers 2019 .....</b>	<b>7</b>
4.1 Balans per 31 december	8
4.2 Staat van baten en lasten	10
4.3 Algemene toelichting	11
4.4 Toelichting op de balans per 31 december	13
4.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	16

## **Bijlage 1 – verloop trekkingsgebieden**



alleen voor identificatiedoeleinden

## 1 Introductie

Op initiatief van het gemeentebestuur van Zwijndrecht is op 18 april 2016 Stichting Ondernemers-fonds Zwijndrecht opgericht.

Met het fonds wordt het georganiseerde ondernemerschap in Zwijndrecht in staat gesteld om collectieve zaken structureel te financieren. Alles wat ondernemers daarbij zelf aanmerken als gezamenlijk belang komt voor financiering in aanmerking. Van parkmanagement op de bedrijventerreinen, promotie van winkelgebieden en leegstandsbestrijding tot aan citymarketing, promotieactiviteiten voor het technisch onderwijs, sport en gemeenschappelijke belangenbehartiging. De ondernemers krijgen deze eigen financiële positie vanuit een gemeentelijke financiële bijdrage. De gemeente is in staat die financiële bijdrage te verschaffen door een meeropbrengst van de onroerendezaakbelasting voor niet-woningen.



alleen voor identificatiedoeleinden

## 2 Jaarverslag bestuur 2019

Het jaar 2019 toont de positieve ontwikkeling van het fonds. Nagenoeg alle trekkingsgebieden zijn inmiddels actief. Enthousiaste ondernemers hebben in samenspraak met hun collega-ondernemers plannen ontwikkeld en die ter goedkeuring voorgelegd aan het fonds. Alle plannen zijn beoordeeld en geaccordeerd.

Het fondsbestuur beoordeelt alle ingediende plannen en toetst daarbij het algemeen belang van de ondernemers uit het betreffende trekkingsgebied en of de besluitvorming zodanig heeft plaatsgehad dat alle betrokken ondernemers de gelegenheid hebben gehad om van de voorgestelde plannen kennis te nemen en daarover te stemmen.

De trekkingsgebieden die al langer actief zijn hebben de doelstellingen “schoon, heel en veilig” inmiddels geheel of nagenoeg geheel gerealiseerd en kunnen zich richten op bijvoorbeeld duurzaamheid, vergroening, innovatie, samenwerking, vervoer en verfraaiing.

Het Veerplein (trekkingsgebied Strook Westkeetshaven/Ringdijk) toont zijn Zwijndrechtse hart door de organisatie van het Koningsdagfeest op zich te nemen. Het werd in mei een mooi en goed bezocht feest met muziek en veel vrolijkheid. Op initiatief van ditzelfde trekkingsgebied werd op het Veerplein een AED geplaatst. Mogelijk redt dit apparaat het leven van iemand die ter plaatse door een hartstilstand wordt getroffen.

Voor de promotie van geheel Zwijndrecht werden de Binnenvaardagen georganiseerd. Het initiatief daarvoor werd genomen door de besturen van de OVZ (Ondernemersvereniging Zwijndrecht), de Hazewinden (Ondernemersvereniging Heerjansdam) en de Federatie van de Zwijndrechtse Winkeliersverenigingen. Deze organisaties dragen en promoten het algemeen Zwijndrechts ondernemersbelang. Het Veerplein liet zich wederom van zijn goede kant zien door voor dit festijn de gastheer te zijn. Veel interessante bedrijven uit de scheepvaartsector presenteerden zich bij de kade van de Oude Maas op een aantrekkelijke manier en benadrukten zo de positie van Zwijndrecht als centrum van de binnenvaart.

Het trekkingsgebied Zorg, waarbinnen het ziekenhuis en andere zorginstellingen en zorgverleners zijn vertegenwoordigd, organiseerde een beursvloerevenement, waarop deze organisatie zich met hun activiteiten presenteerden. Er werden AED's geplaatst bij Xiejezo, huisartsenpraktijk Top, hervormde gemeente De Hoeksteen en de Develapothek en een buitenkast bij de Rehobothkerk. Er werd een zogenaamde beweegtuintje geïnstalleerd bij Swinhove.

Bedrijventerrein De Geer voltooide (bijna) de doelstelling schoon, heel en veilig. Voor de veiligheid van mens en bedrijf werden camera's en bij de toegang tot dit gebied een fraai led-scherm geplaatst. Er worden nog regelmatig personen gesignaleerd, van wie niet duidelijk is wat zij daar te zoeken hebben. In overleg met de politie wordt onderzocht wat er met die signaleringen gedaan zou kunnen worden. Verder wordt nagedacht wat verduurzaming en vergroening voor De Geer kunnen betekenen. Een groene omgeving met meer biodiversiteit bevordert het welzijn van mens en dier en maken de werkomgeving aantrekkelijker. De geplaatste bijenkasten vormen een mooi startpunt. Bij enkele bedrijven



alleen voor identificatiedoeleinden

zijn zonnepanelen geplaatst. Er wordt bekeken of er meer daken beschikbaar zijn voor het plaatsen van zonnepanelen en of daarmee ook het collectieve belang van De Geer gediend zou kunnen worden.

Develpoort, Bakestein en Molenvliet hebben camera's geplaatst. Trekkingsgebied Kinderopvang heeft sport- en spelmateriaal en picknicktafels aangeschaft en ouderbetrokkenheidsbijeenkomsten georganiseerd. Walburg heeft de heropening van het winkelcentrum feestelijk gevierd. Winkelcentrum Kort-Ambacht vierde de zomer met een zomerbraderie en de winter met een ijsbaan.

Het gemeentebestuur van Zwijndrecht en de raad hebben het bestuur van het ondernemersfonds het vertrouwen en het mandaat gegeven om het fonds te continueren. Wij werken goed samen met mevrouw Oster, medewerkster economische zaken van de gemeente.

Het bestuur ziet het als een uitdaging de inactieve trekkingsgebieden te prikkelen daarvoor enthousiaste bestuursleden te zoeken en die te motiveren om aansprekende activiteiten te ontwikkelen, alles met het doel Zwijndrecht leefbaarder te maken voor bedrijven, ondernemers en uiteindelijk al haar burgers.



alleen voor identificatiedoeleinden

### **3 Samenstelling bestuur**

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door de heren:

- H.C.A. Slobbe - voorzitter
- E.J. van Leusden - secretaris
- J.P. Kooij - penningmeester
- H.H. Jonker – vice-voorzitter
- T.G. Muller - algemeen bestuurslid

Het bestuur waardeert de constructieve samenwerking met wethouder T. Jansen van economische zaken en zijn medewerker mevrouw C. Oster. Mevrouw R. de Paepe verleent secretariële ondersteuning aan het fonds.



alleen voor identificatiedoeleinden

## 4 Jaarcijfers 2019

De jaarcijfers 2019 zijn opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaglegging voor kleine organisatie zonder winststreven C1. Hieronder vindt u de jaarcijfers met de controleverklaring van een onafhankelijke accountant.



alleen voor identificatiedoeleinden

#### 4.1 Balans per 31 december

	2019		2018	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vlottende activa</i>				
<b>Vorderingen</b>				
Overige vorderingen en overlopende activa	15.494		15.217	
		15.494		15.217
<b>Liquide middelen</b>		458.582		440.996
		<u>474.076</u>		<u>456.213</u>



ESJ Audit & Assurance B.V.  
alleen voor identificatiedoeleinden



	<b>2019</b>		<b>2018</b>	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Passiva</i>				
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Overige reserves	30.372		24.975	
Bestemmingsreserves	21.706		31.706	
Bestemmingsfonds	348.270		380.030	
		400.348		436.711
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	37.698		9.858	
Overige schulden en overlopende passiva	36.030		9.644	
		73.728		19.502
		474.076		456.213



alleen voor identificatiedoeleinden

## 4.2 Staat van baten en lasten

		2019	2018
	EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>		462.000	452.000
<b>Lasten</b>			
Besteed door trekkingsgebieden	(447.768)		(355.121)
Besteed Gemeentebreed	(30.000)		(28.294)
Overige bedrijfskosten	(20.605)		(16.945)
		(498.373)	(400.360)
<b>Bedrijfsresultaat</b>		(36.373)	51.640
Financiële baten en lasten		10	10
		(36.363)	51.650
Mutatie overige reserves	(5.397)		(7.293)
Mutatie bestemmingsreserves	10.000		8.294
Mutaties bestemmingsfonds	31.760		(52.651)
		36.363	(51.650)
<b>Exploitatiesaldo</b>		-	-

## 4.3 Algemene toelichting

### 4.3.1 Algemeen

#### *Activiteiten*

De Stichting is op 18 april 2016 opgericht en statutair gevestigd te Zwijndrecht. De activiteiten van de Stichting bestaan uit:

- a. het fungeren als contractpartner voor de Gemeente Zwijndrecht in verband met de bekostiging van collectieve belangenbehartiging van ondernemers in de gemeente Zwijndrecht;
- b. het fungeren als contractpartner voor ondernemersorganisaties die als juridische entiteit dan wel als samenwerkingsverband voldoende representatief zijn om invulling te geven aan het behartigen van het collectief ondernemersbelang;
- c. het verlenen van facilitaire diensten (waaronder onder meer te verstaan activiteiten op het gebied van 'schoon, heel en veilig', promotie en inkoop) ten behoeve van ondernemers in de gemeente Zwijndrecht;
- d. het stimuleren van collectieve ondernemersactiviteiten, waarbij de feitelijke uitvoering bij de sub b bedoelde ondernemersorganisaties in de gemeente Zwijndrecht ligt;
- e. het verrichten van alle verdere handelingen die met vorenstaande in de ruim- ste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

### 4.3.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva en van bepaling van het resultaat

#### *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine Organisaties zonder winststreven C1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen verkrijgingsprijs.

#### *Vergelijking voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### *Liquide middelen*

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### *Stichtingsvermogen*

Het deel van het stichtingsvermogen waarover zonder belemmeringen kan worden beschikt voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve (vrij besteedbaar vermogen). Het deel van het stichtingsvermogen dat is afgezonderd, omdat daaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven is aangemerkt als bestemmingreserve. Het deel van het stichtingsvermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven en de beperking door de subsidiegever is aangebracht, is aangemerkt als bestemmingsfonds trekkingsgebieden.

### *Schulden*

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde.

### *Grondlagen voor resultaatbepaling algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de kosten en andere lasten over het jaar.

### *Baten*

De baten bestaan uit ontvangen subsidies van de Gemeente Zwijndrecht. Deze worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



alleen voor identificatiedoeleinden

## 4.4 Toelichting op de balans per 31 december

### 4.4.1 Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden weergegeven:

	2019	2018
	EUR	EUR
Vooruitbetaalde kosten	1.113	1.091
Belastingen	14.371	10.916
Te vorderen Gemeente Zwijndrecht	-	3.200
Overlopende activa	10	10
	15.494	15.217

### 4.4.2 Stichtingsvermogen

Overige reserves:

Het verloop van de overige reserves kan als volgt worden weergegeven:

	2019	2018
	EUR	EUR
Saldo per 1 januari	24.975	17.682
	24.975	17.682
Toevoeging boekjaar	25.992	24.228
Onttrekking boekjaar	(20.595)	(16.935)
Saldo 31 december	30.372	24.975

Het bestuur allocceert een percentage per jaar van de ontvangen bijdrage als weerstandsvermogen ten behoeve van de Stichting.



alleen voor identificatiedoeleinden

### Bestemmingsreserves:

Het verloop van de bestemmingsreserves kan als volgt worden weergegeven:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	EUR	EUR
Saldo per 1 januari	31.706	40.000
	31.706	40.000
Toevoeging boekjaar	20.000	20.000
Ontrekking boekjaar	(30.000)	(28.294)
Saldo 31 december	21.706	31.706

Het betreft door het bestuur van de Stichting gealloceerde gelden voor Zwijndrecht brede activiteiten.

De onttrekking in 2019 betreft de bijdrage voor de Binnenvaartdagen (2018: Sport Olympiade).

### Bestemmingsfonds:

Het verloop van het bestemmingsfonds kan als volgt worden weergegeven:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	EUR	EUR
Saldo per 1 januari	380.030	327.379
	380.030	327.379
Toevoeging boekjaar	416.008	407.772
Besteed door trekkingsgebieden	(447.768)	(355.121)
Saldo 31 december	348.270	380.030



alleen voor identificatiedoeleinden

Het betreft de in 2016 tot en met 2019 door de Stichting ontvangen subsidies welke door de trekkingsgerechtigden nog niet zijn besteed en derhalve ter beschikking staan in 2020.

#### 4.4.3 Kortlopende schulden

##### *Overige schulden en overlopende passiva*

De overige schulden en overlopende passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	EUR	EUR
Bankkosten	-	16
Fondsondersteuning	-	116
Nog te betalen nota's trekkingsgebieden	31.691	6.699
Accountants- en administratiekosten	4.339	2.813
	<b>36.030</b>	<b>9.644</b>



ESJ Assurantie B.V.  
alleen voor identificatiedoeleinden

## 4.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

### 4.5.1 Baten

De baten betreffen de in 2019 ontvangen subsidies.

### 4.5.2 Lasten

De lasten betreffen de door de trekkingsgebieden en voor overhead bestede bedragen.

Voor het bedrijventerrein Groote Lindt geldt retributie in verband met haar BIZ-status.

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2019	2018
	EUR	EUR
Kosten fondsondersteuning	4.454	4.158
Accountants- en administratiekosten	4.293	2.076
Vrijwilligersvergoedingen	8.500	7.500
Kosten website	2.204	2.161
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	728	726
Bankkosten	196	193
Overige algemene kosten	230	131
	20.605	16.945

De bestuurders hebben, in lijn met het geldende fiscale regime, een vrijwilligersvergoeding van EUR 1.700 per persoon ontvangen. Hierbij dient te worden opgemerkt dat dit voornamelijk dient ter dekking van door de bestuursleden gemaakte kosten en dat er derhalve geen kosten bij de Stichting worden gedeclareerd.



### **4.5.3 Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen de rente opbrengsten over de spaarrekening.

Zwijndrecht, 29 april 2020

H.C.A Slobbe  
Voorzitter

E.J. van Leusden  
Secretaris

J.P. Kooij  
Penningmeester

H.H. Jonker  
Bestuurder

T.G. Muller  
Bestuurder



Aan het bestuur van  
Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht  
Abeelstraat 121  
3329 AC DORDRECHT

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

### **A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht te Zwijndrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met RJ richtlijn C1 kleine organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de winst-en-verliesrekening over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële fouten bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ richtlijn C1 vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ richtlijn C1. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ richtlijn C1.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ richtlijn C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

## Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 30 april 2020

ESJ Audit & Assurance B.V.

  
drs. E.H.L.M. Biemans  
Registeraccountant

## **Bijlage 1 – verloop trekkingsgebieden**

	Beschikbaar 1-1-2019	Subsidie 2019	Besteed 2019	Overboek- ing	Nog te besteden	Overige reserves	Bestemmings- reserves	Bestemmings- fonds
Bedrijventerrein Groote Lindt	0	158.004	158.004		0	1)		0
Bedrijventerrein Bakestein	0	24.740	32.240	7.500	0	2)		0
Bedrijventerrein de Geer	-5.070	45.553	44.429		-3.946			-3.946
Bedrijventerrein Ter Steeghe	26.299	9.425			35.724			35.724
Bedrijventerrein Develpoort	30.419	12.958	13.037		30.340			30.340
Bedrijvenstrook Molenvliet	20.432	9.425	26.364		3.493			3.493
Strook Westkeetshaven - ringdijk	27.598	13.745	34.680		6.663			6.663
Stationsgebied	10.240	9.425			19.665			19.665
Buitengebied	17.717	7.461			25.178			25.178
Heerjansdam	29.782	14.137			43.919			43.919
Walburg	56.723	34.558	80.803		10.478			10.478
Kort Ambacht	17.551	7.854	3.062		22.343			22.343
Heer Oudelands Ambacht en Nederhoven	17.441	6.676			24.117			24.117
Noord	23.908	8.247			32.155			32.155
Winkelcentrum Passage	2.499	2.356			4.855			4.855
winkelcentra de Lindt - Karel Doormanlaan	5.462	2.749			8.211			8.211
Wijk Centrum	20.462	7.461			27.923			27.923
Zorgsector	49.675	32.594	51.794		30.475			30.475
Kinderopvang	1.784	1.571	3.355		0			0
Sport (vanaf 2019 zonder Bakestein)	27.108	7.069		-7.500	26.677	2)		26.677
Gemeentebreed	31.706	20.000	30.000		21.706		21.706	
Overhead	3.207	18.644	20.595		1.256		1.256	
Risico's	21.768	7.348			29.116		29.116	
	<b>436.711</b>	<b>462.000</b>	<b>498.363</b>	<b>0</b>	<b>400.348</b>		<b>30.372</b>	<b>21.706</b>
								<b>348.270</b>

1) Voor bedrijventerrein Groote Lindt geldt retributie in verband met haar BIZ-status.

2) Op verzoek van Bakestein en diverse sportverenigingen zijn zij op basis van geografische ligging aan Bakestein toegevoegd met terugwerkende kracht tot de start van het Ondernemersfonds.