

# **Jaarverslag 2025**

**Stichting Ondernemers-  
fonds Zwijndrecht**

**Zwijndrecht**

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Bestuursverslag 2025</b>	<b>3</b>
Bestuursverslag 2025	4
<b>Samenstellingsverklaring 2025</b>	<b>7</b>
Samenstellingsverklaring 2025	8
<b>Jaarrekening 2025</b>	<b>9</b>
Balans per 31 december 2025	10
Staat van baten en lasten over 2025	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de staat van baten en lasten	19
Ondertekening	21
<b>Bijlagen</b>	<b>22</b>
Bijlage 1 - Verloop trekkingsgebieden 2025	23

# Bestuursverslag 2025

## **Jaarverslag bestuur 2025**

Het jaar 2025 stond voor het Ondernemersfonds Zwijndrecht in het teken van voortzetting, versterking en vernieuwing. De samenwerking tussen ondernemers en gemeente werd verder uitgebouwd, terwijl tegelijkertijd belangrijke stappen zijn gezet om het fonds toekomstbestendig te maken.

Met gerichte investeringen en gezamenlijke initiatieven is opnieuw gewerkt aan een aantrekkelijk, veilig en levendig ondernemersklimaat in Zwijndrecht. Daarbij fungeerde het fonds, zoals in voorgaande jaren, als een krachtig financieel instrument om collectieve ambities mogelijk te maken.

De ingezette lijn uit eerdere jaren is in 2025 consequent voortgezet. Ondernemers en gemeente hebben gezamenlijk geïnvesteerd in projecten die bijdragen aan een schone, veilige en goed onderhouden omgeving. Dankzij de actieve betrokkenheid van ondernemers in de verschillende trekkingsgebieden zijn concrete verbeteringen gerealiseerd die zowel de leefbaarheid als de economische aantrekkelijkheid van Zwijndrecht versterken.

Het jaar kan daarmee worden gekarakteriseerd als een overgangsjaar: een periode waarin evaluatie en reflectie zijn omgezet in gerichte doorontwikkeling.

## **Samenwerking en doorontwikkeling**

Een belangrijk speerpunt in 2025 was de verdere professionalisering van het Ondernemersfonds. De uitkomsten van de evaluatie uit 2024, uitgevoerd door de onafhankelijke partij CLOK, zijn vertaald naar concrete verbeteracties.

Het bestuur heeft actief gewerkt aan onder andere:

- het verkennen van citymanagement via een kwartiermaker
- het versterken en logischer indelen van trekkingsgebieden
- het vergroten van zichtbaarheid en communicatie
- het strategisch inzetten van beschikbare middelen

Daarnaast is intensief samengewerkt met de gemeente aan een nieuw convenant. Dit convenant, dat begin 2026 is vastgesteld, vormt de basis voor een duurzame en toekomstgerichte samenwerking.

De samenwerking met de gemeente verliep ook in 2025 constructief. De aanwezigheid van beleidsambtenaar Kyra van der Maden bij bestuursvergaderingen zorgde voor korte lijnen, goede afstemming en wederzijds begrip.

### **Citymanagement en toekomstvisie**

In 2025 is, samen met Bureau Respons, gewerkt aan de verkenning van citymanagement. Door middel van gesprekken, interviews en klankbordsessies met ondernemers en andere betrokkenen zijn waardevolle inzichten opgehaald.

Hieruit kwamen duidelijke ontwikkelrichtingen naar voren. Zo blijkt er breed draagvlak voor het versterken van het imago van Zwijndrecht, met in eerste instantie focus op de eigen ondernemers en inwoners. Daarnaast is het belang van samenhang, herkenbaarheid en regie in de uitvoering nadrukkelijk onderstreept. Ook zijn kernwaarden en een merkeloofte geformuleerd die richting geven aan de verdere ontwikkeling.

Deze inzichten vormen de basis voor de vervolgstappen in 2026, waarbij gezamenlijk wordt gekeken naar de meest passende organisatievorm, governance en aansluiting op bestaande structuren.

### **Investerings, activiteiten en verbinding**

In 2025 heeft het Ondernemersfonds Zwijndrecht opnieuw geïnvesteerd in een breed scala aan activiteiten en voorzieningen die bijdragen aan een aantrekkelijk, veilig en levendig ondernemersklimaat. Daarbij stond niet alleen de fysieke omgeving centraal, maar juist ook het versterken van verbinding tussen ondernemers, inwoners, onderwijs en overheid.

Op de bedrijventerreinen is structureel ingezet op parkmanagement, camerabewaking en collectieve surveillance. Deze investeringen zorgen voor een veilige en goed georganiseerde werkomgeving en vormen een belangrijke basis voor ondernemers om zich te kunnen ontwikkelen.

In de winkelgebieden lag de nadruk op het vergroten van sfeer en beleving. Door de uitbreiding van feestverlichting en de plaatsing van bloembakken is zichtbaar gewerkt aan een aantrekkelijkere en groenere openbare ruimte. Dit draagt bij aan een prettige omgeving voor bezoekers en inwoners en versterkt de aantrekkingskracht van de winkelgebieden.

Tegelijkertijd is in 2025 sterk ingezet op ontmoeting, kennisdeling en samenwerking. Diverse bijeenkomsten en activiteiten brachten ondernemers, inwoners en partners samen. Hierbij was niet alleen ruimte voor netwerken, maar ook voor inhoudelijke verdieping en inspiratie.

Tijdens ondernemersbijeenkomsten werd stilgestaan bij het belang van ondernemerschap en de bijdrage van ondernemers aan de lokale economie. Inspirerende sprekers en interactieve sessies boden nieuwe inzichten en stimuleerden het gesprek over de toekomst van Zwijndrecht. Daarnaast werd actief de dialoog gezocht met de lokale politiek over thema's als economische ontwikkeling, ruimtelijke ordening en de toekomst van bedrijventerreinen en detailhandel. Dit versterkt het wederzijds begrip en zorgt ervoor dat ondernemers een duidelijke stem hebben in beleidskeuzes.

Ook initiatieven gericht op promotie, onderwijs en arbeidsmarkt, zoals de Bedrijvenroute en de STO Belevingsdagen, zijn ondersteund. Deze activiteiten vergroten de zichtbaarheid van het lokale bedrijfsleven en versterken de verbinding met onderwijs en toekomstige werknemers.

Op het gebied van veiligheid en maatschappelijke betrokkenheid is het project voor 24/7 AED-dekking verder uitgebreid. Naast het plaatsen van AED's is ingezet op bewustwording en training, waarbij ondernemers en inwoners actief zijn betrokken.

Al deze investeringen en activiteiten onderstrepen de rol van het Ondernemersfonds als meer dan een financieel instrument. Het fonds fungeert als aanjager van samenwerking, versterkt netwerken en maakt initiatieven mogelijk die bijdragen aan een vitaal en toekomstbestendig Zwijndrecht.

Het Ondernemersfonds Zwijndrecht heeft in 2025 opnieuw bewezen van grote waarde te zijn voor de lokale economie. Door samenwerking, structurele financiering en gerichte investeringen zijn initiatieven gerealiseerd die anders niet mogelijk waren geweest. Het jaar laat zich samenvatten in drie kernbegrippen:

**Doorontwikkeling | Verbinding | Continuïteit**

Met deze resultaten is een stevige basis gelegd voor de toekomst. In 2026 wordt deze lijn voortgezet met een vernieuwde samenwerking tussen ondernemers en gemeente.

**Samenstelling bestuur**

Het bestuur van de stichting werd gevormd door:

- De heer H.C.A. Slobbe - voorzitter
- Mevrouw A.K. Dihal-Bhagola - secretaris
- De heer J.P. Kooij - penningmeester
- De heer H.H. Jonker – vicevoorzitter
- De heer T.G. Muller - algemeen bestuurslid

Het bestuur benadrukt de plezierige en constructieve samenwerking met de heer T. Jansen, wethouder Economie, en mevrouw K. van der Maden, Adviseur en Programmamanager economie.

De gewaardeerde fondsondersteuning werd verleend door Rosalie de Paepe.

# Samenstellingsverklaring

## SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht

De jaarrekening van Stichting Ondernemersfonds te Zwijndrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Rjk C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Dordrecht, 9 april 2026

Slagkracht Accountants en Belastingadviseurs B.V.

*Was getekend*

J.J. Slagboom MSc RA

# Jaarrekening 2025

## Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	€	€
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen (1)</b>		
Overige vorderingen	31.747	26.572
Overlopende activa	<u>1.580</u>	<u>1.239</u>
	<b>33.327</b>	<b>27.811</b>
<b>Liquide middelen (2)</b>	<b>752.823</b>	<b>716.718</b>
	<u><b>786.150</b></u>	<u><b>744.529</b></u>

## Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen vermogen (3)</b>		
Bestemmingsfondsen	617.239	587.270
Bestemmingsreserves	40.814	79.710
Overige reserves	<u>47.539</u>	<u>44.039</u>
	<b>705.592</b>	<b>711.019</b>
<b>Kortlopende schulden (4)</b>		
Crediteuren	63.921	26.472
Overlopende passiva	<u>16.637</u>	<u>7.038</u>
	<b>80.558</b>	<b>33.510</b>
	<u><b>786.150</b></u>	<u><b>744.529</b></u>

**Staat van baten en lasten over 2025**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Baten (5)</b>	<b>579.840</b>	<b>542.749</b>
Bestedingen (6)	556.895	513.655
Overige bedrijfskosten (7)	34.793	34.443
<b>Totaal lasten</b>	<b>591.688</b>	<b>548.098</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>-11.848</b>	<b>-5.349</b>
Financiële baten en lasten	6.421	6.202
<b>Resultaat</b>	<b>-5.427</b>	<b>853</b>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Bestemmingsfondsen	29.969	-12.967
Bestemmingsreserves	-38.896	10.045
Overige reserves	3.500	3.775
	<b>-5.427</b>	<b>853</b>

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemene toelichting

#### Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht is feitelijk gevestigd op Rotterdamseweg 40, 3332 AJ te Zwijndrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 65846915.

#### Activiteiten

Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht heeft als activiteiten het fungeren als contractpartner voor de Gemeente Zwijndrecht en ondernemersorganisaties voor collectieve belangenbehartiging, het verlenen van facilitaire diensten ten behoeve van ondernemers in de gemeente, het stimuleren van collectieve ondernemersactiviteiten, en het verrichten van verdere handelingen die hiermee verband houden of bevorderlijk kunnen zijn.

#### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

#### Continuïteit

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht heeft een convenant met de gemeente Zwijndrecht afgesloten voor onbepaalde tijd en heeft de jaarlijkse bijdrage voor 2026 toegezegd. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Algemene grondslagen

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven C1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### **Begroting**

In de staat van baten en lasten zijn geen begrotingscijfers opgenomen omdat deze niet als stuurinstrument worden gebruikt voor de beheersing van de activiteiten van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden primaire financiële instrumenten zoals vorderingen en schulden, verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

## **Grondslagen van waardering van activa en passiva**

### **Activa en passiva**

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen bestaan uit het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven.

### **Bestemmingsreserves**

Bestemmingsreserves bestaan uit het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd omdat daaraan door het bestuur van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

### **Baten**

De baten bestaan uit ontvangen bijdragen van de Gemeente Zwijndrecht en bijdragen van derden. De bijdragen van de Gemeente Zwijndrecht worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben zodra Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht zal voldoen aan het Convenant Ondernemersfonds Zwijndrecht 2016, inclusief allonge van 5 september 2024.

### **Bestedingen**

De bestedingen bestaan uit de door Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht toegezegde bijdragen aan de trekkingsgebieden.

### **Overige bedrijfskosten**

De overige bedrijfskosten betreffen de de overheadkosten.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen de rente over de liquide middelen. Deze worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### Vorderingen (1)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Overige vorderingen</i>		
Nog te ontvangen rente	6.420	6.200
Omzetbelasting	25.327	20.372
Totaal overige vorderingen	<u><b>31.747</b></u>	<u><b>26.572</b></u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde kosten	1.580	1.239
Totaal overlopende activa	<u><b>1.580</b></u>	<u><b>1.239</b></u>

#### Liquide middelen (2)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Betaalrekening(en)	245.763	215.858
Spaarrekening(en)	507.060	500.860
Totaal liquide middelen	<u><b>752.823</b></u>	<u><b>716.718</b></u>

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

### PASSIVA

#### Eigen vermogen (3)

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfondsen</i>		
Stand per 1 januari	587.270	600.237
Resultaatbestemming	29.969	-12.967
Stand per 31 december	<u><b>617.239</b></u>	<u><b>587.270</b></u>

De bestemmingsfondsen bestaan uit de bijdragen die Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht heeft ontvangen, welke door de trekkingsgerechtigden nog niet zijn besteed. Deze middelen blijven daarom ter beschikking voor besteding in 2026 en verder. Voor een gedetailleerd overzicht per trekkingsgebied wordt verwezen naar de bijlage.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Bestemmingsreserves</i>		
Stand per 1 januari	79.710	69.665
Resultaatbestemming	-38.896	10.045
Stand per 31 december	<u><b>40.814</b></u>	<u><b>79.710</b></u>

De bestemmingsreserves bestaan uit het deel van het eigen vermogen dat door het bestuur van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht is afgezonderd voor specifieke doeleinden, namelijk gemeentebrede activiteiten in de gemeente Zwijndrecht en het Bedrijventerrein Groote Lindt.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Overige reserves</i>		
Stand per 1 januari	44.039	40.264
Resultaatbestemming	3.500	3.775
Stand per 31 december	<u><b>47.539</b></u>	<u><b>44.039</b></u>

Het bestuur van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht reserveert een deel van de jaarlijkse bijdragen voor de dekking van overheadkosten en om onverwachte of negatieve gebeurtenissen op te vangen.

#### **Kortlopende schulden (4)**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>Overlopende passiva</i>		
Nog te betalen gemeente Zwijndrecht	1.103	0
Nog te betalen t.b.v. trekkingsgebieden	7.954	572
Nog te betalen kosten	7.580	6.466
Totaal overlopende passiva	<u><b>16.637</b></u>	<u><b>7.038</b></u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### BATEN

#### Baten (5)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bijdrage gemeente	556.200	527.749
Bijdrage bedrijventerrein Groote Lindt	15.000	15.000
Overige baten	8.640	0
<b>Totaal baten</b>	<b><u>579.840</u></b>	<b><u>542.749</u></b>

### LASTEN

#### Bestedingen (6)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Trekkingsgebieden	482.999	488.700
Gemeentebreed	73.896	24.955
<b>Totaal baten</b>	<b><u>556.895</u></b>	<b><u>513.655</u></b>

#### Overige bedrijfskosten (7)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Accountants- en administratiekosten	6.580	6.466
Bankkosten	648	624
Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	728	728
Bijeenkomst Raad van Advies	1.450	1.091
Fondsondersteuning	11.111	11.269
Lidmaatschap Landelijk Platform Ondernemersfondsen	682	660
Vrijwilligersvergoedingen	10.500	10.500
Website	2.551	2.437
Overige algemene kosten	543	668
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b><u>34.793</u></b>	<b><u>34.443</u></b>

De bestuurders hebben, in lijn met het geldende fiscale regime, een vrijwilligersvergoeding van € 2.100 per persoon ontvangen. Hierbij dient te worden opgemerkt dat dit voornamelijk dient ter dekking van door de bestuursleden gemaakte kosten en dat er derhalve geen kosten bij Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht worden gedeclareerd.

## **Overige toelichtingen**

### **Voorstel resultaatbestemming**

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de staat van baten en lasten.

### **Gemiddeld aantal werknemers**

Gedurende het jaar 2025 waren 0 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 0).

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen na balansdatum met een bijzonder effect op de situatie per balansdatum zijn in de jaarrekening verwerkt. Er zijn geen andere gebeurtenissen na balansdatum die van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening.

## Ondertekening

### Vaststelling en goedkeuring

Het bestuur van Stichting Ondernemersfonds Zwijndrecht heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt op 9 april 2026.

### Ondertekening door bestuurders

H.H. Jonker

---

J.P. Kooij

---

H.C.A. Slobbe

---

T.G. Muller

---

A.K. Dihal - Bhagola

---

# Bijlagen

## Bijlage 1 - Verloop trekkingsgebieden 2025

	Beschikbaar 1-1-2025	Bijdrage 2025	Af: Zwijndrecht breed + overhead	Overige inkomsten	Besteed 2025	Beschikbaar 31-12-25	Overige reserves	Bestemmings- reserves	Bestemmings- fonds
Bedrijventerrein Groote Lindt	0	185.771			-185.771	0	1)		0
Bedrijventerrein Bakestein	10.275	54.507	-7.631		-31.930	25.221			25.221
Bedrijventerrein de Geer	9.188	65.632	-9.189		-53.541	12.090			12.090
Bedrijventerrein Ter Steeghe	54.042	12.236	-1.714		-34.610	29.954			29.954
Bedrijventerrein Develpoort	25.170	17.242	-2.414		-16.252	23.746			23.746
Bedrijvenstrook Molenvliet	24.030	12.793	-1.792		-6.127	28.904			28.904
Strook Westkeetshaven - ringdijk	-4.002	19.467	-2.726		-8.644	4.095			4.095
Stationsgebied	66.711	12.793	-1.792		-2.430	75.282			75.282
Buitengebied	41.445	8.899	-1.246		-13.778	35.320			35.320
Heerjansdam	38.358	21.692	-3.037		-22.946	34.067			34.067
Walburg	39.306	40.046	-5.607		-34.426	39.319			39.319
Kort Ambacht	383	8.343	-1.169		-4.751	2.806			2.806
Heer Oudelands Ambacht en Nederhoven	7.305	12.236	-1.714		-18.052	-225			-225
Noord	36.615	10.012	-1.402		-905	44.320			44.320
Winkelcentrum Passage	3.443	2.781	-390		0	5.834			5.834
Winkelcentra de Lindt - Karel Doormanlaan	23.067	4.450	-623		0	26.894			26.894
Wijk Centrum	2.905	7.787	-1.091		-14.137	-4.536			-4.536
Zorgsector	145.013	44.496	-6.230		-19.486	163.793			163.793
Kinderopvang	2.900	2.225	-312		-2.471	2.342			2.342
Sport (vanaf 2019 zonder Bakestein)	61.116	12.792	-1.791	8.640	-12.744	68.013			68.013
Gemeentebreed	79.710	0	20.000	15.000	-73.896	40.814		40.814	
Overhead (incl. rentelasten, website, hosting, bankkosten)	14.039	0	31.870		-28.370	17.539	17.539		
Risico's	30.000	0			0	30.000	30.000		
	<b>711.019</b>	<b>556.200</b>	<b>0</b>	<b>23.640</b>	<b>-585.267</b>	<b>705.592</b>	<b>47.539</b>	<b>40.814</b>	<b>617.239</b>

1) Voor bedrijventerrein Groote Lindt geldt retributie in verband met haar BIZ-status. In 2025 heeft zij separaat EUR 15.000 bijgedragen aan het trekkingsgebied Gemeentebreed.